



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

ZAGREBKART, ZAGREB

Zagreb, prosinac 2003.

SADRŽAJ

strana

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
2.3.	Vlasnički povezana društva	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1.	Odluka o pretvorbi	3
3.1.1.	Razvojni program	4
3.1.2.	Program pretvorbe	4
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	5
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	5
3.2.	Potvrda o suglasnosti na pretvorbu	11
3.3.	Provedba programa pretvorbe	11
3.4.	Upis u sudski registar	12
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	12
4.1.	Dionice malih dioničara	12
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	13
4.3.	Promjena vlasničke strukture	15
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	16
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	16
5.2.	Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima	16
6.	OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE	20
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	20
6.2.	Ocjena postupka privatizacije	21
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	22



REPUBLIKA HRVATSKA
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU

Klasa: 041-03/01-01/882

Urbroj: 613-01-02-03-9

Zagreb, 4. prosinca 2003.

IZVJEŠĆE
O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE
DRUŠTVENOG PODUZEĆA ZAGREBKART, ZAGREB

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01 i 143/02), obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Zagrebkart, Zagreb.

Revizija je obavljena u razdoblju od 8. rujna do 4. prosinca 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

1. ZAKONSKA REGULATIVA

Postupak pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 45/92, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91),
- Zakon o Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (Narodne novine 18/90, 47/90, 52/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za razvoj (Narodne novine 18/90, 42/90, 19/91 i 29/91),
- Zakon o Hrvatskom fondu za privatizaciju (Narodne novine 84/92, 70/93, 76/93, 19/94, 52/94 i 87/96),
- Pravilnik o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela (Narodne novine 44/96),
- Pravilnik o dodjeli dionica bez naplate (Narodne novine 44/96, 1/97, 137/97 i 6/98),
- Uredba o raspolaganju dionicama i udjelima koje je Hrvatski fond za privatizaciju stekao temeljem Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 94/95),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99, 121/99 i 52/00),
- Zakon o izdavanju i prometu vrijednosnim papirima (Narodne novine 107/95, 142/98 i 87/00),
- Zakon o vrijednosnim papirima (Narodne novine 84/02),
- Zakon o postupku preuzimanja dioničkih društava (Narodne novine 124/97 i 57/01),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine 92/96),
- Zakon o sudskom registru (Narodne novine 1/95, 57/96 i 1/98), te drugi zakoni i propisi.

2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Poduzeće je nastalo iz radne jedinice Proizvodnja papirnate ambalaže u okviru radne organizacije Zadružna štampa iz Zagreba. Tijekom 1968. u okviru poduzeća osnovana je samostalna radna jedinica Proizvodnja papirnate ambalaže čija je djelatnost bila izrada papirnate i kartonske ambalaže. Tri godine kasnije radna jedinica se preselila iz pogona u Gajevoj 4 u novi poslovni prostor u Maksimirskoj 70 te je registrirana kao samostalni OOUR Offset tisak i proizvodnja ambalaže u sastavu RO Zadružna štampa. Radi proširenja djelatnosti 1979. je registrirana kao OOUR Proizvodnja ambalaže s offset tiskom.

Navedeni OOUR podnio je radnoj organizaciji Zadružna štampa zahtjev za izdvajanje, te je 1988. registriran kao samostalna radna organizacija i počinje poslovati kao Zagrebkart, radna organizacija za proizvodnju ambalaže i grafičku djelatnost s potpunom odgovornošću.

U skladu sa Zakonom o poduzećima, radna organizacija se 1990. transformirala u poduzeće koje od tada posluje pod imenom Zagrebkart, poduzeće za proizvodnju ambalaže i grafičku djelatnost s potpunom odgovornošću (dalje u tekstu: Poduzeće). Poduzeće je 30. ožujka 1990. registrirano kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu, pod brojem Fi-216/90-2. Sjedište je u Zagrebu, Maksimirska 70.

Djelatnost Poduzeća je: proizvodnja ambalaže, grafička djelatnost, trgovina na veliko i

malo neprehrambenim proizvodima, usluge otpremništva robe u prometu, te prijevoz robe u cestovnom prometu. Rješenjem Okružnog privrednog suda od 9. prosinca 1991. proširena je djelatnost Poduzeća na vanjskotrgovinski promet.

Koncem 1991. Poduzeće je imalo 105 zaposlenika.

Ukupni prihodi za 1991. iskazani su u iznosu 76.174.000.- HRD, dok su ukupni rashodi iskazani u iznosu 51.656.000.- HRD, te je ostvarena bruto dobit u iznosu 24.518.000.- HRD, odnosno 445.781,81 DEM. Aktiva i pasiva na dan 31. prosinca 1991. iskazane su u iznosu 56.125.000.- HRD, odnosno 1.020.454,54 DEM (primjenom tečaja 1,- DEM = 55.- HRD).

U vrijeme pretvorbe ovlaštena osoba za zastupanje Poduzeća bio je Stjepan Ferencina.

2.2. Statusne i druge promjene

Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Zagrebu, broj Fi-23732/92, u sudski registar je 5. siječnja 1993. upisana promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u dioničko društvo pod nazivom, Zagrebkart, poduzeće za proizvodnju ambalaže i grafičku djelatnost, d.d. Zagreb, Maksimirska 70 (dalje u tekstu: Društvo). Upisan je temeljni kapital u iznosu 1.832.320,- DEM, a podijeljen je na 36 646 dionica nominalne vrijednosti 50,- DEM.

Na temelju odluke skupštine dioničkog društva od 28. travnja 1994. u sudski registar je 14. srpnja 1994. upisana dopuna djelatnosti. Djelatnost je proširena na trgovinu na veliko i malo prehrambenim proizvodima te novinsko nakladničku djelatnost.

Na skupštini Društva održanoj 20. prosinca 1995. donesena je odluka o promjeni tvrtke kojom se tvrtka Društva usklađuje s odredbama Zakona o trgovačkim društvima te glasi: Zagrebkart, dioničko društvo za proizvodnju ambalaže i grafičku djelatnost. U sudski registar je 2. prosinca 1997. upisano usklađenje općih akata i temeljnog kapitala sa Zakonom o trgovačkim društvima.

2.3. Vlasnički povezana društva

Društvo nije imalo udjele i dionice u drugim društvima.

3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

3.1. Odluka o pretvorbi

Radnički savjet Poduzeća je na sjednici održanoj 25. lipnja 1992., donio odluku o pretvorbi Poduzeća u dioničko društvo. Predsjednik radničkog savjeta bio je Josip Leskovec, a za druge članove nema podataka. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica zaposlenima, ranije zaposlenima te drugim pravnim i fizičkim osobama, kao i prijenosom neprodanog broja dionica fondovima bez naknade.

U odluci o pretvorbi navedeno je da vrijednost društvenog kapitala na temelju elaborata

o procjeni vrijednosti iznosi 1.832.320,- DEM i pretvara se u osnovnu glavnica društva. S obzirom da se osnovna glavnica dijeli na 36 606 redovnih dionica, a nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 50,- DEM, proizlazi vrijednost temeljnog kapitala u iznosu 1.830.300,- DEM. Elaboratom o procjeni vrijednosti Poduzeća utvrđena je vrijednost temeljnog kapitala u iznosu 1.830.310,- DEM. Iz priložene dokumentacije nije vidljivo zbog čega je odlukom o pretvorbi utvrđena vrijednost u iznosu 1.832.320,- DEM. Pravo prvenstva kupnje dionica imaju zaposleni i raniji zaposlenici Poduzeća pod jednakim uvjetima. Oni mogu upisati dionice uz popust do 50,00% procijenjene vrijednosti društvenog kapitala. Preostale dionice predviđeno je upisivati i uplaćivati po punoj nominalnoj vrijednosti.

3.1.2. Razvojni program

Razvojni program izradio je, u lipnju 1992., stručni tim. Razvojni program polazi od analize razvojnih mogućnosti i sposobnosti Poduzeća u razdoblju od 1988. do 1991. te daje projekciju budućeg razvoja u razdoblju od 1992. do 1997. Proizvodni program obuhvaća proizvodnju kartonske ambalaže, druge papirne ambalaže, drugih kartonskih proizvoda i tiskane alufolije. Razvojnim programom planirano je povećanje fizičkog opsega proizvodnje, poboljšanje kvalitete, širenje proizvodnog programa, te poboljšanje uspješnosti poslovanja.

Modernizacija opreme uz obrazovanje kadrova primarna je investicija za poboljšanje poslovanja Poduzeća. Prema razvojnom programu, ocijenjeno je da je moguće ne samo održati Poduzeće, već ga i razviti.

Planirano je povećanje prihoda od 231.100.000.- HRD u 1992. na 249.470.000.- HRD u 1997., a rashoda od 188.200.000.- HRD u 1992. na 202.735.000.- HRD pet godina kasnije. Proizlazi da je planirano ostvarenje dobiti u rasponu od 35.040.000.- HRD u 1992. do 38.201.000.- HRD u 1997. Financijsko-tržišna ocjena programa sastavljena je na bazi dinamičkih metoda ocjene, te je utvrđeno razdoblje povrata ulaganja u roku tri godine, neto sadašnja vrijednost projekta je pozitivna uz kamatnu stopu od 22,00%, a interna stopa rentabilnosti iznosi 27,90%. Prema dotadašnjem razvoju, lokaciji i postojećem iskustvu zaključeno je da Poduzeće ima potrebne predispozicije za daljnji razvoj. Ograničavajući činitelji su: zastarjela oprema, vrijeme potrebno za nastup na novim tržištima, te niska kvalifikacijska struktura zaposlenih. Razvojnim programom nije predviđeno otpuštanje viška zaposlenih.

3.1.2. Program pretvorbe

Programom pretvorbe određen je oblik pretvorbe, nominalna vrijednost i broj dionica, postupak i način prodaje i prijenosa dionica te druge pojedinosti o načinu pretvorbe. Pretvorba Poduzeća u dioničko društvo predviđena je prodajom i upisom dionica, a neprodane dionice predviđeno je prenijeti fondovima.

U programu je navedeno da je elaboratom o procjeni vrijednosti Poduzeća utvrđena vrijednost društvenog kapitala u iznosu 1.830.320,- DEM, te se temeljni kapital dijeli na 36 606 redovnih dionica. U prvom krugu planiran je upis i prodaja 18 303 dionice Društva nominalne vrijednosti 915.160,- DEM, što je 50,00% vrijednosti temeljnog kapitala. Pravo prvenstva imaju zaposleni i raniji zaposlenici Poduzeća. Na kupnju dionica uz popust i obročnu otplatu ima pravo 102 zaposlenika i 83 ranije zaposlena.

Svaka osoba s pravom prvenstva može upisati s popustom dionice nominalne

protuvrijednosti do 20.000,- DEM. Popust iznosi 20,00% i uvećava se za 1,00% za svaku godinu radnog staža. Uz popust se može prodati najviše 50,00% dionica u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Nakon proteka prvog kruga upisa planirano je upisivati neupisane dionice s pravom popusta i to zaposleni u pravnim osobama koji rade sredstvima u društvenom vlasništvu, a koje ne podliježu pretvorbi, zaposleni u pravnim osobama u državnom vlasništvu i zaposleni u tijelima državne vlasti i njima odgovarajućim tijelima koja imaju pravo na popust kod kupnje dionica te punoljetni državljani Republike Hrvatske u dijelu u kojem to nisu ostvarili zaposleni i ranije zaposleni te zaposlenici u organima državne vlasti u skladu s odredbama članka 5. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Sve osobe s pravom na kupnju dionica s popustom imaju pravo upisane dionice otplaćivati u obrocima u roku pet godina od zaključenja ugovora o prodaji dionica. Otplata dionica ugovorenih na obročnu otplatu od pet godina predviđena je: 12,00% u prvoj godini, 15,00% u drugoj godini, 20,00% u trećoj godini, 25,00% u četvrtoj godini te 28,00% u petoj godini. Dionice je predviđeno upisivati u tri upisna kruga. U prvom i drugom pravo na upis dionica imaju osobe s pravom prvenstva, a u trećem sve druge pravne i fizičke osobe. Neupisane dionice predviđeno je prenijeti fondovima bez naknade.

3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

U skladu s odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Agenciji je dostavljen izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske prema kojem je godišnji obračun za 1991. iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima. Prema reklasificiranoj bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. ukupna aktiva i pasiva iskazane su u iznosu 56.125.000.- HRD, od čega se na izvanposlovna sredstva odnosi 4.388.000.- HRD. Provedenim postupkom utvrđivanja ispravnosti i zakonitosti podataka iskazanih u godišnjem obračunu za 1991., utvrđeno je da je godišnji obračun iskazan u skladu s propisima i računovodstvenim standardima. Iz navedenoga proizlazi da se procjena vrijednosti Poduzeća mogla obaviti po metodama koje se temelje na knjigovodstvenim vrijednostima.

3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća izradio je stručni tim u lipnju 1992. Voditelj projekta bio je mr. Ivan Juretić. U postupku procjene sudjelovali su dipl. iur. Srđan Kliska, prof. dipl. ing. Branko Vrkljan, dipl. ing. Gordan Bešić i Srđan Lovrinčević, dipl. oec.

Prema elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća, vrijednost temeljnog kapitala iznosi 1.830.310,- DEM ili 10.667.625.- HRD prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD na dan 31. prosinca 1991. Procijenjena vrijednost utvrđena je statičkom metodom procjene. Pregled knjigovodstvene vrijednosti te procijenjene vrijednosti Poduzeća prema elaboratu o procjeni vrijednosti i dopunama elaborata daje se u tablici broj 1.

Pregled knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti

Red ni broj	Naziv	Knjigovodstvena vrijednost na dan 31. prosinca 1991.		Procijenjena vrijednost prema elaboratu	
		HRD	DEM	HRD	DEM
A	Aktiva	56.125.000.-	1.020.455,-	120.359.000.-	2.188.328,-
1.	Materijalna ulaganja	25.422.000.-	462.218,-	95.093.000.-	1.728.964,-
1.1.	Zemljište	3.017.000.-	54.855,-	39.095.000.-	710.818,-
1.2.	Građevinski objekti	8.636.000.-	157.018,-	25.414.000.-	462.073,-
1.3.	Oprema	13.769.000.-	250.345,-	30.584.000.-	556.073,-
2.	Dugoročna financijska ulaganja	85.000.-	1.545,-	85.000.-	1.545,-
3.	Druga uložena sredstva	135.000.-	2.455,-	-	-
4.	Obrtna sredstva	25.737.000.-	467.945,-	24.583.000.-	446.964,-
4.1.	Zalihe	4.384.000.-	79.709,-	4.384.000.-	79.709,-
4.2.	Kratkoročna potraživanja	18.889.000.-	343.436,-	17.735.000.-	322.455,-
4.3.	Novčana sredstva i vrijednosni papiri	2.464.000.-	44.800,-	2.464.000.-	44.800,-
5.	Aktivna vremenska razgraničenja	564.000.-	10.255,-	564.000.-	10.255,-
6.	Izvanposlovna sredstva	4.182.000.-	76.036,-	33.000.-	600,-
B	Obveze	20.899.000.-	379.982,-	19.691.000.-	358.018,-
1.	Dugoročna rezerviranja	2.720.000.-	49.455,-	2.720.000.-	49.455,-
2.	Kratkoročne obveze	15.055.000.-	273.727,-	13.847.000.-	251.764,-
3.	Pasivna vremenska razgraničenja	3.124.000.-	56.800,-	3.124.000.-	56.800,-
Vrijednost (A-B)		35.226.000.-	640.473,-	100.668.000.-	1.830.310,-

Osnovicu za izračun knjigovodstvene i procijenjene vrijednosti Poduzeća činila je bilanca stanja na dan 31. prosinca 1991. Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća utvrđena je u iznosu 35.226.000.- HRD, odnosno 640.473,- DEM (prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD), a izračunana je tako da je aktiva u iznosu 56.125.000.- HRD (1.020.455,- DEM), umanjena za obveze u iznosu 20.899.000.- HRD (379.982,- DEM). Prema elaboratu, procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 1.830.310,- DEM, odnosno 100.668.000.- HRD (prema tečaju 1,- DEM = 55.- HRD). Utvrđena je tako da je procijenjena vrijednost imovine u iznosu 2.188.328,- DEM, umanjena za obveze procijenjene u iznosu 358.018,- DEM.

Aktivu u iznosu 2.188.328,- DEM čine materijalna ulaganja 1.728.964,- DEM, dugoročna financijska ulaganja 1.545,- DEM, obrtna sredstva 446.964,- DEM, aktivna vremenska razgraničenja 10.255,- DEM, te izvanposlovna sredstva 600,- DEM.

Dugoročna financijska ulaganja odnose se na sredstva uložena u osnivački ulog banke, a procijenjena su prema knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 1.545,- DEM (85.000.- HRD). Iako je u elaboratu navedeno da je iskazana vrijednost usuglašena s bankom, uz elaborat nisu priloženi podaci o broju dionica i o tržišnoj vrijednosti dionica u vrijeme pretvorbe.

Druga udružena sredstva, iskazana u knjigovodstvu u iznosu 135.000.- HRD odnose se na sredstva obveznog udruživanja u SIZ elektroprivrede te je procijenjeno da nemaju tržišnu vrijednost.

Obrtna sredstva, procijenjena u vrijednosti 446.964,- DEM, obuhvaćaju zalihe u vrijednosti 4.384,- DEM, kratkoročna potraživanja u iznosu 17.735,- DEM te novčana sredstva i vrijednosne papire u iznosu 2.464,- DEM.

Zalihe su procijenjene prema knjigovodstvenoj vrijednosti u iznosu 4.384.000.- HRD

(79.709,- DEM), a obuhvaćaju materijal u vrijednosti 2.565.000.- HRD, pričuvne dijelove u vrijednosti 30.000.- HRD, sitni inventar u vrijednosti 71.000.- HRD, nedovršenu proizvodnju u vrijednosti 313.000.- HRD, te gotove proizvode u vrijednosti 1.405.000.- HRD. Prema elaboratu, obavljen je popis zaliha i otpis nekurentnih i zastarjelih zaliha, odnosno knjigovodstvena vrijednost procijenjena je kao realna i prihvaćena kao tržišna vrijednost. Međutim, uz elaborat nije priložen popis zaliha iz kojeg bi bila vidljiva vrijednost pojedinih stavki i njihova usklađenost s tržišnom vrijednošću.

Knjigovodstvena vrijednost kratkoročnih potraživanja iznosila je 343.436,- DEM (18.889.000.- HRD), a procijenjena 322.455,- DEM (17.735.000.- HRD). Potraživanja su umanjena za iznos potraživanja od internih fondova (za 1.208.000.- HRD), te za potraživanja od državnih i drugih institucija (za 167.000.- HRD). Procijenjeno je da ova potraživanja nemaju tržišnu vrijednost. Kratkoročna potraživanja uvećana su za 221.000.- HRD koji iznos je naplaćen od ispravka vrijednosti potraživanja od kupaca.

Aktivna vremenska razgraničenja odnose se na premije osiguranja i kamate na kredit, te je procijenjeno da knjigovodstvena vrijednost, u iznosu 564.000.- HRD, odgovara tržišnoj vrijednosti.

Izvanposlovnu aktivu čine stanovi i stambene zgrade (3.247.000.- HRD), krediti za stambenu izgradnju (7.000.- HRD), druga potraživanja na temelju zajedničke potrošnje za potrebe stanovanja (96.000.- HRD), sredstva zajedničke potrošnje za druge potrebe (26.000.- HRD) te druga izvanposlovna sredstva (806.000.- HRD).

Izvanposlovna sredstva procijenjena su u vrijednosti 600,- DEM (33.000.- HRD), što je za 75.436,- DEM manje od knjigovodstvene vrijednosti. S obzirom da se odnose na obvezna udruživanja procijenjeno je da nemaju tržišnu vrijednost. Krediti za stambenu izgradnju i sredstva zajedničke potrošnje za druge potrebe procijenjeni su po knjigovodstvenoj vrijednosti.

Obveze su procijenjene u iznosu 358.018,- DEM (19.691.000.- HRD). Obuhvaćaju dugoročna rezerviranja u iznosu 49.455,- DEM, kratkoročne obveze u iznosu 251.764,- DEM te pasivna vremenska razgraničenja u iznosu 56.800,- DEM.

Kratkoročne obveze procijenjene su u iznosu 251.764,- DEM (13.847.000.- HRD), što je za 21.963,- DEM (1.207.965.- HRD) manje u odnosu na knjigovodstvenu vrijednost. Smanjenje obveza odnosi se na razne obveze iz poslovanja za koje je procijenjeno da su bez tržišne vrijednosti. Iz elaborata nije vidljivo zbog čega ove obveze nisu procijenjene, odnosno zašto nemaju tržišnu vrijednost. Dugoročna rezerviranja i pasivna vremenska razgraničenja procijenjena su u knjigovodstvenoj vrijednosti. Dugoročna rezerviranja se odnose na ugovoreni leasing za nabavu stroja za izradu tuljaka za sladoled i dvobojnog offsetnog stroja.

Uz elaborat nedostaje pregled pojedinačnih stavaka nekih pozicija aktive i pasive. Kod procjene potraživanja i obveza trebalo je voditi računa o naplativosti, zastarjelosti kao i ročnosti potraživanja i obveza. Zalihe su procijenjene u knjigovodstvenom iznosu. Nedostaje pregled zaliha iz kojeg bi bilo vidljivo što je zalihama obuhvaćeno. Vezano uz procjenu dionica trebalo je pribaviti podatke o tržišnoj vrijednosti dionica u vrijeme pretvorbe. S obzirom da elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća ne sadrži pregled potraživanja i obveza, sitnog inventara i drugih zaliha, iz kojeg bi bilo vidljivo o kojoj vrsti i količini se radi, nije sastavljen u skladu s odredbama Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i odredbom članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

Sastavni dio elaborata o vrijednosti Poduzeća je i elaborat o procjeni vrijednosti

nekretnina te elaborat o procjeni opreme.

- Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina

Elaborat o procjeni vrijednosti nekretnina sastavio je stalni sudski vještak za graditeljstvo Branko Vrkljan, dipl. ing. Predmet procjene bile su nekretnine u Zagrebu, u Maksimirskoj 70. Nekretnine su procijenjene u vrijednosti 64.509.445,- HRD, odnosno 1.172.899,- DEM, primjenom tečaja 1,- DEM = 55,- HRD. Nekretnine su izgrađene na k.č. 1845/1, upisane u z.k.ul. broj 6998 k.o. Zagreb. Na zemljištu se nalaze sljedeći objekti: poslovno administrativni objekt, bravarske radionice, radionica I, radionica II, kotlovnice, spremište i portirnica. Nekretnine su procijenjene u vrijednosti 1.172.899,- DEM, a obuhvaćaju: osnovni poslovno administrativni objekt u vrijednosti 979.223,- DEM, dvorišne objekte u vrijednosti 130.642,- DEM, druga korisna postrojenja u vrijednosti 43.387,- DEM, te prateće troškove u vrijednosti 19.647,- DEM. Na procijenjenu vrijednost zemljišta odnosi se 536.349,- DEM, objekata 399.035,- DEM, priključaka 174.481,- DEM te vanjsko uređenje 63.034,- DEM. Procjena je obavljena na temelju pregleda izgrađenih objekata, važećih građevinskih propisa i normativa Republike Hrvatske te cijena dobivenih od gradskih i općinskih poglavarstava. Zemljište je procijenjeno u vrijednosti 536.349,- DEM.

Procijenjenu vrijednost zemljišta činila je vrijednost pripreme zemljišta za gradnju za m² bruto razvijene površine te rente prema podacima utvrđenim Odlukom o građevinskom zemljištu (Službeni glasnik Grada Zagreba 3/91) i Zaključkom o visini pripreme i rente po m² bruto razvijene površine. Katastarska čestica br. 1 845/1 ulazi u tzv. 1. područje (zonu).

Objekti su procijenjeni u vrijednosti 399.035,- DEM, a obuhvaćaju:

- poslovno administrativni objekt NKP 853,91 m² vrijednosti 369.054,- DEM, te
- dvorišne objekte i radionice NKP 127,58 m² vrijednosti 29.981,- DEM.

Priključci su procijenjeni u vrijednosti 174.481,- DEM. Vrijednost priključaka obuhvaća visinu udjela u troškovima izgradnje komunalnih objekata i uređaja zajedničke i individualne potrošnje.

Navedene nekretnine Poduzeće je steklo na temelju kupoprodajnog ugovora zaključenog 29. srpnja 1970. između trgovačkog poduzeća Moslavka, iz Zagreba i poduzeća Zadružna štampa iz Zagreba. Predmet ugovora bila je kupnja jedne poslovne zgrade u Maksimirskoj cesti 70 upisane u z.k.ul. br. 6 928 k.o. Zagreb, sagrađena na k.č.br. 1845/1. Zgrada je sagrađena na zemljištu površine 1 141 m². Površina zgrade je 615 m² koju čini: podrumaska prostorija površine 46,92 m², prizemlje površine 293,06 m² i 1. kat površine 275,23 m². Uz spomenutu nekretninu, ugovoreno je da prodavatelj predaje kupcu u podnajam poslovne prostorije površine 59 m² koje se nalaze na istoj lokaciji. Spomenute poslovne prostorije prodavatelj je koristio na temelju ugovora o zakupu zaključenog sa Stambenim poduzećem Zagreb. Ugovoreno je da će prodavatelj nekretnine predložiti Stambenom poduzeću zaključenje ugovora o zakupu s Poduzećem.

U travnju 1988. usvojen je sporazum o izdvajanju OOUR Proizvodnja ambalaže s offset

tiskom iz RO NIGRO Zadružna štampa. Prema spomenutom sporazumu, OOUR Proizvodnja ambalaže s offset tiskom nema potraživanja prema OOUR-ima Poljoprivredni vjesnik i Izdavačka djelatnost koji ostaju u sastavu RO, kao niti prema RO kao cjelini. Također, ni spomenuti OOUR-i, niti RZ, odnosno RO kao cjelina nema potraživanja po bilo kojoj osnovi prema OOUR-u koji se izdvaja.

Presudom Okružnog privrednog suda u Zagrebu, od 27. siječnja 1992., utvrđeno je da na nekretnine upisane u z.k.ul. br. 6928 k.o. Grad Zagreb k.č.br. 1845/1 koje se sastoje od dvije poslovne zgrade i vrta u Maksimirskoj 70, Poduzeće ima pravo trajnog korištenja. Društvo je tijekom 1995. podnijelo prijedlog za upis prava vlasništva, ali predmet nije konačno riješen. Razlog navedenom je to što su Zvonimir Petrak, Tomislav Petrak, Ninoslav Petrak, Marija Topol, Žarko Topol i Nina Budja podnijeli zahtjev za povrat oduzete imovine, a postupak nije okončan.

- Nekretnina u Štriginoj ulici

Nekretnine koje je Poduzeće koristilo u Štriginoj ulici nisu uključene u vrijednost temeljnog kapitala. Ugovor o zakupu poslovnog prostora zaključen je 30. rujna 1988. između Poduzeća i RO Zagrebačka industrija svile (dalje u tekstu: ZIS). ZIS daje, a Poduzeće prima u zakup skladišni i uredski poslovni prostor u barakama u Zagrebu, Štrigina bb, površine 600 m². Dvije barake u kojima se nalazi skladišni prostor imaju zajedno površinu 480 m², a baraka u kojoj se nalazi uredski prostor ima površinu 120 m². Za vrijeme trajanja zakupa zakupodavatelj prepušta zakupoprimatelju na korištenje zemljište na kojem se nalaze barake i dvorište oko baraka površine 1 500 m². Zemljište se nalazi u društvenom vlasništvu, a njime upravlja općina Peščenica s kojom je zakupodavatelj zaključio ugovor o zakupu zemljišta na pet godina. Zakupoprimatelj se obvezao platiti zakupninu u iznosu 210.000.000.- din za cijelo vrijeme trajanja zakupa, odnosno tri godine unaprijed. Prema odredbi članka 11. navedenog ugovora, ugovorne strane su se obvezale prije isteka roka zakupa zaključiti ugovor o prijenosu bez naknade prava raspolaganja na barakama s RO ZIS na Poduzeće. Neovisno o vremenu zaključivanja ugovora, zakupoprimatelj nema pravo tražiti smanjenje zakupnine zbog ranijeg prestanka ugovora o zakupu. U listopadu 1991. ZIS je dopisom otkazao ugovor o zakupu poslovnog prostora, te zatražio predaju prostorija slobodnih od ljudi i stvari u roku 15 dana.

Poduzeće je, u srpnju 1991., podnijelo tužbu Okružnom privrednom sudu u Zagrebu kojom je zahtijevalo da sud utvrdi kako je ugovor o zakupu prikriveni ugovor o kupoprodaji te da je na temelju tog ugovora tužitelj postao vlasnik baraka površine 600 m² u Štriginoj ulici. Okružni privredni sud je, presudom iz srpnja 1993. odbio tužbeni zahtjev, uz obrazloženje da se u ovom slučaju radi o ugovoru o zakupu, te da iz njega samo proizlazi obveza na zaključenje glavnog ugovora. Isto je potvrđeno presudom Visokog trgovačkog suda. Na navedenu presudu tužitelj je uložio žalbu ističući kako sud nije utvrdio pravno relevantne činjenice u pogledu stvarne volje stranaka prigodom zaključenja ugovora o zakupu, niti utvrdio činjenicu je li zakupnina predstavljala stvarnu vrijednost baraka.

Presudom Trgovačkog suda, iz travnja 1995., naloženo je ZIS-u da s Poduzećem

zaključi ugovor o prijenosu nekretnina u vlasništvo Poduzeća bez naknade. U dokaznom postupku sud je utvrdio da nije nastupila zastara prava na zaključenje kupoprodajnog ugovora. Nadalje, sud je zaključio da se barake nisu mogle prodati jer je zemljište bilo društveno vlasništvo pod upravom općine Peščenica, a s obzirom da je cijena utvrđena u protuvrijednosti 240.000,- DEM vidljivo je da se ne radi o zakupu, već o kupoprodaji. ZIS je uložio žalbu na navedenu presudu koju je Visoki trgovački sud Republike Hrvatske kao neosnovanu odbio i potvrdio presudu Trgovačkog suda u Zagrebu.

Vrhovni sud Republike Hrvatske prihvatio je reviziju tuženika, preinačio presudu Visokog trgovačkog suda Republike Hrvatske i presudu Trgovačkog suda tako da je odbio tužbeni zahtjev.

U kolovozu 2000. Društvo je podnijelo ustavnu tužbu protiv presude Vrhovnog suda Republike Hrvatske radi poništenja presude.

- Elaborat o procjeni vrijednosti opreme

Elaborat o procjeni vrijednosti opreme izrađen je u lipnju 1992. Procjenu tiskarskih strojeva obavio je sudski procjenitelj Gordan Bašić, dipl. ing. strojarstva, dok je procjenu vrijednosti druge opreme obavio tim u sastavu Ivan Juretić, Srđan Kliska i Srđan Lovrinčević uz suradnju drugih zaposlenika Poduzeća. Osnova za procjenu vrijednosti opreme bio je popis imovine na dan 31. prosinca 1991. U procjenu vrijednosti opreme uključeni su sljedeći elementi: važeće tržišne cijene, funkcionalnost, način održavanja, starost i kvaliteta. Oprema je procijenjena u vrijednosti 556.073,- DEM, odnosno 30.584.180,- HRD, prema tečaju 1,- DEM = 55,- HRD. Podijeljena je u pet grupa i sastoji se od strojeva, transportnih sredstava, uređaja i instalacija, uredskog namještaja i opreme, te druge opreme. Pregled procijenjene vrijednosti po grupama opreme daje se u tablici broj 2.

Tablica broj 2

Procjena vrijednosti opreme

Redn i broj	Naziv grupe	Procijenjena vrijednost		Udjel u %
		u HRD	u DEM	
1.	strojevi	28.045.600.-	509.920,-	91,70
2.	prijevozna sredstva	1.653.190.-	30.058,-	5,40
3.	uređaji i instalacije	583.770.-	10.614,-	1,91
4.	uredski namještaj i oprema	246.675.-	4.485,-	0,81
5.	drugo	54.945.-	999,-	0,18
Ukupno		30.584.180.-	556.073,-	100,00

Procjena vrijednosti tiskarskih strojeva i strojarske opreme, koja čini 91,70%

procijenjene vrijednosti opreme, obavljena je na temelju podataka pribavljenih od stručne službe Poduzeća, pregleda i procjene stanja opreme, te njene funkcionalnosti. Procijenjeni strojevi su različite starosti s obzirom da je godina njihove proizvodnje od 1969. do 1990. Oprema se nalazi u dobrom stanju. Tržišna vrijednost tiskarskih strojeva i strojarske opreme utvrđena je uzimajući u obzir novonabavnu vrijednost strojeva na dan pregleda, amortizaciju, trošak popravka za dovođenje u ispravno stanje, knjigovodstvenu vrijednost te revaloriziranu vrijednost opreme. Prosječna tržišna vrijednost mehaničke i strojarske opreme je oko 40,00% novonabavne vrijednosti.

3.2. Potvrda o suglasnosti na pretvorbu

Agencija Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj izdala je 6. listopada 1992. potvrdu kojom je dana suglasnost za provođenje pretvorbe Poduzeća u dioničko društvo. Osnovna glavnica društva iznosi 1.832.320,- DEM (258.357.120,- HRD) po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan predaje potpune dokumentacije. Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica i to: osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona u iznosu 916.160,- DEM uz pravo na popust, osobama iz članka 5. stavka 1. točka 1. i 2. Zakona u iznosu 916.160,- DEM bez popusta, te prijenosom neprodanih dionica mirovinskim fondovima te Hrvatskom fondu za razvoj.

3.3. Provedba programa pretvorbe

Radnički savjet Poduzeća je 4. studenoga 1992. u dnevnom tisku objavio oglas o prodaji Poduzeća prikupljanjem ponuda za upis i kupnju dionica. U oglasu je navedeno da osnovna glavnica iznosi 1.830.320,- DEM, a podijeljena je na 36 606 dionica nominalne vrijednosti 50,- DEM. Ponuđena je prodaja 18 303 dionice s popustom nominalne vrijednosti 915.150,- DEM, što je predstavljalo 50,00% temeljnog kapitala, te preostalih 18 303 dionice bez popusta. Upis svih dionica bio je predviđen do 13. studenoga 1992.

Ugovori o prodaji dionica zaključivani su 17. studenoga 1992. te je s malim dioničarima zaključeno 105 ugovora o kupnji dionica uz popust na temelju kojih je upisano 18 324 dionica nominalne vrijednosti 916.200,- DEM.

S malim dioničarima je također zaključeno 99 ugovora o kupnji dionica bez popusta na temelju kojih je upisano 767 dionica nominalne vrijednosti 38.350,- DEM, što je činilo 2,09% temeljnog kapitala Društva.

Ugovori su zaključeni uz plaćanje obročnom otplatom na pet godina, s tim da se kupac obvezuje u roku sedam dana od dana zaključenja ugovora platiti prvi obrok kojim otplaćuje 10,00% dionica. Od 105 dioničara koji su upisali dionice uz popust, njih 98 upisalo je 767 dionica bez popusta. Jedan dioničar upisao je 409 dionica, a drugi su upisali dionice u rasponu od jedne do deset dionica. Tako je 105 malih dioničara upisalo 19 091 dionica Društva nominalne vrijednosti 954.550,- DEM, što je predstavljalo 26,05% temeljnog kapitala. Prema potvrdi Hrvatske kreditne banke za obnovu od 16. prosinca 1992., kupci dionica Društva uplatili su na ime prvog obroka u propisanom roku, u korist žiro računa Fonda 1.688.715,- HRD.

Od zaključenih ugovora, 202 ugovora s upisanih 19 087 dionica zaključeno je uz

obročnu otplatu na pet godina, a dva ugovora s upisane četiri dionice zaključena su uz jednokratno plaćanje. Otkup dionica u obrocima predviđeno je otplaćivati u prvoj godini 5,00%, u drugoj 10,00%, u trećoj 20,00%, u četvrtoj 30,00% te u petoj godini 35,00%.

Nakon provedene pretvorbe, od ukupno 36 646 dionica Društva, s popustom je prodano 18 324 dionica, a bez popusta 767 dionica. Nije prodano 17 555 dionica Društva nominalne vrijednosti 877.750,- DEM koje su u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća prenesene fondovima i to: Hrvatskom fondu za privatizaciju (dalje u tekstu: Fond) 11 704 dionica ili 31,94%, Fondu radnika 4 096 dionica ili 11,18%, te Fondu poljoprivrednika 1 755 dionica ili 4,79% temeljnog kapitala Društva.

3.4. Upis u sudski registar

Na temelju rješenja Okružnog privrednog suda u Zagrebu, broj Fi-23732/92 od 5. siječnja 1993., u sudski registar je upisana promjena oblika organiziranja pretvorbom društvenog poduzeća u dioničko društvo. U prilogu uz rješenje upisan je jedan dioničar s upisanih 809 dionica i drugi dioničari s ukupno 19 090 dionica. Pri upisu u sudski registar pogrešno je upisan ukupan broj dionica kao i dioničari, te je Društvo u travnju 1995. podnijelo Trgovačkom sudu u Zagrebu zahtjev za ispravak upisa. Tako je nakon provedenog postupka pretvorbe ukupna vrijednost temeljnog kapitala iznosila 1.832.300,- DEM, a raspoređena je na 36 646 dionica nominalne vrijednosti 50,- DEM po dionici. Pregled vlasničke strukture dionica na dan upisa u sudski registar daje se u sljedećoj tablici.

Tablica broj 3

Vlasnička struktura dionica upisanih u sudski registar

Red ni broj	Dioničari	Broj dionica	Nominalna vrijednost dionica u DEM	% temeljnog kapitala
1.	mali dioničari s popustom	18 324	916.200,-	50,00
2.	mali dioničari bez popusta	767	38.350,-	2,09
3.	Fond	11 704	585.200,-	31,94
4.	Fond radnika	4 096	204.800,-	11,18
5.	Fond poljoprivrednika	1 755	87.750,-	4,79
	Ukupno	36 646	1.832.300,-	100,00

4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

4.1. Dionice malih dioničara

Fond je 17. studenoga 1992. zaključio ugovore s malim dioničarima. Zaključeno je 105 ugovora o prodaji 18 324 dionice uz popust i 99 ugovora o prodaji 767 dionica bez popusta. Svi ugovori su zaključeni uz obročnu otplatu na pet godina.

Razlika plaće za razdoblje od siječnja do svibnja 1992. obračunana je u iznosu

1.515.300.- HRD. Nije predočena odluka o obračunu, niti način obračuna razlike plaće, te se ne može utvrditi na temelju čega je obračunana razlika plaće. Isto tako, nisu predočene isplatne liste za razliku plaća. Razlika plaće nije isplaćena već su zaposlenici u lipnju 1992. zaključili ugovor o oročenju obračunanog iznosa. Ugovoreno je da se sredstva oročavaju na 12 mjeseci, a kamate obračunavaju u visini zatezne kamate prema eskontnoj stopi NBH. Prema ugovoru, oročena sredstva korištena su za likvidnost Poduzeća, a zaposlenici kao davatelji kredita će iz kamata obročno uplaćivati dionice. Poduzeće je obračunavalo kamate, ali ih nije isplaćivalo zaposlenicima, već ih je pripisivalo glavnici i dalje oročavalo. Na teret obračunanog iznosa otplaćivane su dionice u razdoblju od prosinca 1992. do srpnja 1994. nakon čega se dionice otplaćuju obustavom iz plaća zaposlenika.

Dodaci ugovora o prodaji dionica s popustom zaključeni su 6. studenoga 1996. Zaključeno je 12 dodataka ugovora s upisanih 2 801 dionicom.

Ugovorima o prodaji dionica bez popusta kupci su se obvezali u roku sedam dana od zaključenja ugovora platiti prvi obrok kojim se otplaćuje 10,00% dionica od ukupno ugovorenog otkupa dionica. Preostale obroke predviđeno je platiti u 60 mjesečnih obroka.

U razdoblju od 28. rujna 1994. do 15. ožujka 1996., mali dioničari su društvu Papirplast d.o.o. iz Zagreba (dalje u tekstu: društvo Papirplast) prenijeli 158 ugovora s upisanih 14 157 dionica Društva. Od toga je zaključeno 82 ugovora o prijenosu 13 883 dionica s popustom i 76 ugovora s upisanih 274 dionice bez popusta.

Prema stanju ugovora o prodaji na dan 5. rujna 2003., od 46 ugovora malih dioničara plaćeno je sedam ugovora, raskinuto je 37 ugovora, jedan ugovor je u otplati, a jedan ugovor je storniran jer je mali dioničar u više društava kupio dionice s popustom u vrijednosti većoj od 20.000,- DEM.

Od ukupno 19 091 dionica malih dioničara, ugovorima o prijenosu mali dioničari prenijeli su 14 157 dionica društvu Papirplast. Od drugih 4 934 dionica malih dioničara plaćeno je 2 516 dionica, raskinuto je 2 104, u otplati je 29 dionica, a stornirano je 285 dionica.

4.2. Dionice iz portfelja fondova

Nakon provedene pretvorbe, u skladu s odredbama članka 5. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća preneseno je Fondu radnika 4 096 dionica ili 11,18%, a Fondu poljoprivrednika 1 755 dionica ili 4,79% temeljnog kapitala Društva.

Hrvatsko mirovinsko osiguranje, dioničko društvo za financiranje i investiranje kojemu je povjereno upravljanje i gospodarenje dionicama u vlasništvu fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja, zaključilo je 14. lipnja 1994. s društvom Papirplast ugovor o prodaji 5 852 dionice Društva nominalne vrijednosti 292.600,- DEM, što je predstavljalo 15,97% temeljnog kapitala. Ugovorena je prodaja po nominalnoj vrijednosti, a plaćanje 10,00% ugovorne cijene, odnosno 29.260,- DEM u roku deset dana od zaključenja ugovora te preostali iznos od 263.340,- DEM u 47 jednakih, mjesečnih obroka. Radi osiguranja plaćanja, na iznosu 10,00% ugovorne cijene ustanovljeno je založno pravo u korist prodavatelja koje se briše uplatom posljednjeg obroka. Posljednji obrok dospio je 20. lipnja 1998. i Društvo je otplatilo sve ugovorene dionice u ugovorenom roku.

Dozvola za upis dionica dana je 19. siječnja 1996. Iz dokumentacije nije vidljivo koji su

bili kriteriji prodaje dionica te na koji način su spomenute dionice bile ponuđene na prodaju.

Fond je u srpnju 1994. u dnevnom tisku objavio oglas za prodaju 11 704 dionica Društva nominalne vrijednosti 585.200,- DEM koje je imao u svom portfelju. Najniža cijena ponude bila je cijena nominalne vrijednosti dionica, a rok za podnošenje bio je 5. rujna 1994. Na oglas se javio jedan ponuditelj (Borgis) koji je ponudio kupnju 11 704 dionica za 700.010,- DEM. Ponuditelj se obvezao platiti prvi obrok u iznosu 250.000,- DEM, a ostatak ugovorne cijene u 18 jednakih tromjesečnih obroka. Kao instrument osiguranja plaćanja ponuđeno je jamstvo banke. Povjerenstvo Fonda je prihvatilo ponudu uz plaćanje kamate na neotplaćeni iznos ugovorne cijene i rok uplate prvog obroka od sedam dana. Upravni odbor Fonda je 5. prosinca 1994. zaključio da će se odluka o prodaji navedenih dionica donijeti nakon što se upravnom odboru predoči bilanca ponuditelja i bonitet banke koja je dala bankarsko jamstvo. Fond nije prihvatio navedenu ponudu, a iz predočene dokumentacije nije vidljivo zašto nije prihvaćena ponuda.

Fond je 2. veljače 1999. na temelju odredbi članka 21. Zakona o privatizaciji, te u skladu s odredbom članka 12. Zakona o privatizacijskim investicijskim fondovima i članka 26. Pravilnika o uvjetima i načinu zamjene dionica ili udjela, donio rješenje o ustupanju dionica bez naplate te je ukupno 1 652 dionice Društva dodijeljeno fizičkim osobama (njih sedam) koje su sudjelovale na dražbi u postupku kuponske privatizacije. U postupku kuponske privatizacije u razdoblju od 7. travnja do 21. svibnja 1999. pet privatizacijskih investicijskih fondova dobilo je 10 052 dionice Društva (Velebit 4 382, Dom 3 614, Slavonski 1 685, Sunceinvest 337 i Pleter 37 dionica). Na temelju ugovora o nadoknadi dionica u programu kuponske privatizacije Fond je u srpnju odnosno studenome 1999. s privatizacijskim investicijskim fondom Velebit zaključio dva ugovora kojima je prenio ukupno 6 924 dionice Društva. Fond je tijekom 1999. u programu kuponske privatizacije prenio ukupno 18 628 dionica Društva nominalne vrijednosti 931.400,- DEM.

U razdoblju od 19. siječnja 1998. do 12. siječnja 2000. Fond je zbog neplaćanja raskinuo 37 ugovora malih dioničara s upisanih 4 413 dionica Društva, od čega je bilo plaćeno 2 309 dionica, a preneseno je Fondu 2 104 dionice Društva.

Fond je 12. svibnja 1999. raskinuo ugovor s društvom Papirplast s upisanih 14 157 dionica, od čega je u portfelju Fonda preneseno 5 077 dionica Društva.

Na javnoj dražbi održanoj putem elektronskog sustava trgovanja Varaždinskog tržišta vrijednosnica 16. srpnja 2001. prodane su dionice iz portfelja Fonda koje su posebnom odlukom Vlade Republike Hrvatske namijenjene za plaćanje kapitalnih izdataka Ministarstva za javne radove, obnovu i graditeljstvo. Prodano je 257 dionica Društva nominalne vrijednosti 12.850,- DEM društvu Papirplast po cijeni za jednu dionicu od 84 prava, što ukupno iznosi 21.588 prava (nominalne vrijednosti 21.588,00 kn).

U vrijeme obavljanja revizije (listopad 2003.) u portfelju Fonda nema dionica Društva.

4.3. Promjena vlasničke strukture

U razdoblju od 28. rujna 1994. do 15. ožujka 1996. društvo Papirplast je od malih dioničara otkupilo 158 ugovora s upisanih 14 157 dionica Društva. Od toga je zaključeno 82 ugovora o prijenosu 13 883 dionica s popustom i 76 ugovora s upisanih 274 dionice bez popusta. Isto društvo je kupilo 5 851 dionica Društva iz portfelja mirovinskih fondova. Tako je koncem 1996. društvo Papirplast steklo 20 008 dionica Društva, što predstavlja 54,60% temeljnog kapitala.

Upravni odbor Fonda donio je odluku o produljenju roka otplate ostatka duga na pet godina, te je 22. travnja 1998. s društvom Papirplast (zastupanom po direktoru Robertu Husta) zaključilo ugovor o kupnji dionica. Ugovorom je utvrđen iznos 494.321,05 DEM (1.762.551,13 kn), što predstavlja ostatak duga po stečenim ugovorima s danom 22. travnja 1998. Kupac se obvezao navedeni iznos otplatiti u 60 mjesečnih obroka. Na ime osiguranja plaćanja kupac se obvezao prenijeti Fondu 4 245 otplaćenih dionica nominalne vrijednosti 212.250,- DEM, a koje čine 30,00% stečenih dionica. Društvo je u razdoblju od 23. svibnja 1998. do 5. svibnja 1999. na žiro račun Fonda izvršilo 22 uplate u ukupnom iznosu 396.575,26 kn. S obzirom da nije u predviđenom roku prenijelo na Fond 4 245 otplaćenih dionica Društva u svrhu osiguranja plaćanja, Fond je ugovor raskinuo 12. svibnja 1999. Društvo Papirplast je otplatilo ukupno 9 073 dionice Društva, dok je 5 077 neotplaćenih dionica preneseno u portfelj Fonda.

Svih 1 652 dionice Društva koje su fizičke osobe stekle u veljači 1999. od Fonda na temelju rješenja o ustupanju dionica bez naplate, prodane su u ožujku 1999. kupcu Mladenu Miljaniću iz Pule po cijeni 45,00 kn po dionici, odnosno 74.340,00 kn. Stjecatelj dionica je 30. lipnja 1999. prodao društvu Papirplast svih 1 652 dionice Društva nominalne vrijednosti 82.600,- DEM za kunsku protuvrijednost 25.000,- DEM. Tako je društvo Papirplast steklo ukupno 16 583 dionica, odnosno 45,25% temeljnog kapitala.

Nakon kupnje navedenih dionica, društvo nije objavilo ponudu za preuzimanje, što nije u skladu s odredbom članka 31. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava, kojom je propisano da dioničari koji na dan stupanja na snagu ovoga Zakona (20. studenoga 1997.) raspolažu s više od 25,00% od ukupnog broja glasova u glavnoj skupštini izdavatelja i koji nakon stupanja na snagu ovoga Zakona steknu samo i jednu dionicu s pravom glasa u glavnoj skupštini izdavatelja, ne mogu koristiti mogućnost otuđenja viška dionica već su obvezni objaviti ponudu za preuzimanje.

Na javnoj dražbi održanoj 16. srpnja 2001. putem elektronskog sustava trgovanja Varaždinskog tržišta vrijednosnica, društvo Papirplast kupilo je 257 dionica Društva u portfelju Fonda koje su posebnom odlukom Vlade Republike Hrvatske namijenjene za plaćanje kapitalnih izdataka Ministarstva za javne radove, obnovu i graditeljstvo.

Privatizacijski investicijski fond Velebit je u rujnu i listopadu 1999. otkupio od privatizacijskih investicijskih fondova Dom, Slavonski fond i Sunceinvest ukupno 5 636 dionica Društva čime je stekao ukupno 16 942 dionice Društva, odnosno 46,23% temeljnog kapitala. PIF Velebit je 30. prosinca 2002. svih 16 942 dionice Društva nominalne vrijednosti 847.100,- DEM prodao društvu Papirplast za 660.738,00 kn. Kupnjom navedenih dionica društvo Papirplast steklo je ukupno 33 782 dionice Društva, što je predstavljalo 92,18% temeljnog kapitala.

5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE

I POSLOVANJE DRUŠTVA

5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici broj 4 daju se podaci o dioničarima Društva u vrijeme obavljanja revizije (listopad 2003.).

Tablica broj 4

Dioničari Društva u vrijeme obavljanja revizije (5. rujna 2003.)

Dioničar	Broj dionica	Nominalna vrijednost u DEM	% temeljnog kapitala
Papirplast d.o.o. Zagreb	33 782	1.689.100,-	92,18
mali dioničari (24 osobe)	2 830	141.500,-	7,72
Pleter, privatizacijski investicijski fond d.d.	34	1.700,-	0,10
Ukupno	36 646	1.832.300,-	100,00

Većinski vlasnik je društvo Papirplast koje raspolaže s ukupno 33 782 dionice Društva nominalne vrijednosti 1.689.100,- DEM, što predstavlja 92,18% temeljnog kapitala. Društvo je dionice steklo otkupom 9 080 dionica malih dioničara u razdoblju od rujna 1994. do travnja 1996., te kupnjom 5 851 dionice Društva od Hrvatskog mirovinskog osiguranja d.d., 1 652 dionice Društva od jedne fizičke osobe (Mladen Miljanić) dana 30. lipnja 1999., 257 dionica Društva na javnoj dražbi održanoj 16. srpnja 2001. putem elektronskog sustava trgovanja Varaždinskog tržišta vrijednosnica, kao i 16 942 dionice Društva kojima je raspolagao Velebit, zatvoreni privatizacijski investicijski fond u prosincu 2002.

Mali dioničari (njih 24) imaju ukupno 2 830 dionica Društva, što predstavlja 7,72% temeljnog kapitala.

5.2. Podaci o poslovanju prema temeljnim financijskim izvještajima

Za sve poslovne godine od provedenog postupka pretvorbe Društvo je sastavljalo propisane financijske izvještaje, a za razdoblje od 1994. do 2001. obavljana je revizija financijskih izvještaja u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu. Reviziju financijskih izvještaja obavljalo je društvo Revikrog d.o.o. za reviziju, računovodstvo i porezno savjetovanje iz Zagreba za sve poslovne godine osim za 1999. 2000. i 2002. iz razloga što Društvo u skladu s odredbom članka 28. Zakona o računovodstvu podliježe obvezi skraćene revizije svake treće godine.

Prema mišljenju društva koje je obavljalo reviziju, financijski izvještaji za sve godine

objektivno prikazuju financijsko stanje, rezultate poslovanja i promjene u novčanom tijeku, u skladu s odredbama Zakona o računovodstvu i Međunarodnim računovodstvenim standardima. Podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima za razdoblje od 1993. do 2002. te broj zaposlenih na koncu godine daju se u tablici u nastavku.

Tablica broj 5

Osnovni podaci o poslovanju Društva prema temeljnim financijskim izvještajima za razdoblje od 1993. do 2002.

u kn

Redni broj	Opis	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.	2002.
1.	Prihodi	7.272.930,63	12.204.320,11	9.224.928,56	7.133.859,46	6.302.746,01	6.354.581,02	4.898.446,52	5.016.412,40	4.739.496,97	5.064.992,88
2.	Rashodi	6.198.551,15	11.593.432,16	9.212.131,00	7.652.472,88	6.873.399,90	6.912.277,77	6.128.093,85	6.183.386,97	6.111.567,44	6.029.391,34
3.	Dobit	1.047.092,75	540.118,69	12.797,56	-	-	-	-	-	-	-
4.	Gubitak	-	-	-	518.613,42	570.653,89	557.696,75	1.229.647,33	1.166.974,57	1.372.070,47	964.398,46
5.	Ukupna aktiva	13.086.740,53	14.506.940,29	14.532.054,80	13.389.910,20	13.022.432,33	12.745.336,56	12.808.246,36	11.659.067,86	11.298.664,98	10.448.032,26
6.	Dugotrajna imovina	10.335.913,09	11.303.093,82	10.818.625,25	10.318.932,43	9.846.294,65	9.549.745,67	10.251.483,70	9.668.673,00	9.255.316,84	8.852.591,53
7.	Kratkotrajna imovina	2.750.827,44	3.203.846,47	3.713.429,55	3.061.742,47	3.167.779,48	3.187.387,69	2.556.762,66	1.990.394,86	2.035.527,54	1.587.007,43
8.	Plaćeni troškovi budućeg razdoblja	-	-	-	8.235,30	8.358,20	8.203,20	-	-	7.820,60	8.433,30
9.	Ukupno pasiva	13.086.740,53	14.506.940,29	14.532.054,80	13.389.910,20	13.022.432,33	12.745.336,56	12.808.246,36	11.659.067,86	11.298.664,98	10.448.032,26
10.	Kapital i pričuve	11.672.567,55	12.212.686,24	12.225.483,80	11.706.870,38	11.136.216,49	10.578.519,74	9.348.872,41	8.181.897,84	6.809.827,37	5.845.428,91
10.1.	Upisani kapital	11.429.420,58	6.655.096,83	6.655.096,83	6.655.096,83	6.655.096,83	6.655.096,83	6.655.096,83	6.655.096,83	6.904.540,66	6.904.540,66
11.	Dugoročne obveze	-	862.188,68	293.242,30	-	-	-	906.614,22	418.865,97	154.124,25	154.124,25
12.	Kratkoročne obveze	1.414.172,98	1.281.878,04	1.780.841,78	1.455.238,00	1.615.084,19	1.833.017,99	1.958.966,80	2.725.720,75	4.266.399,69	4.380.165,43
13.	Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja	-	150.187,33	232.486,92	226.801,82	271.131,65	333.798,83	593.792,93	332.583,30	68.313,67	68.313,67
14.	Broj zaposlenika*	99	87	79	63	55	50	43	43	39	36

*Broj zaposlenika na koncu poslovne godine

U razdoblju od 1993. do 1995. Društvo je ostvarivalo dobit dok je u razdoblju od 1996. do 2002. poslovalo s gubitkom. Gubici su pokriveni iz zadržane dobiti i pričuva.

Koeficijent zaduženosti koji se iskazuje kao odnos ukupnih obveza i ukupne imovine najpovoljniji je bio u 1993. kada su obveze činile 10,81% ukupne imovine Društva, dok se idućih godina ukupne obveze u vrijednosti ukupne imovine povećavaju, te u 2002. obveze čine 43,43% vrijednosti ukupne imovine. Nadalje, koeficijent tekuće likvidnosti kao odnos kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza je u promatranom razdoblju iskazan u najpovoljnijem omjeru na koncu 1994. kada je iznosio 2,50, dok se taj omjer svake godine smanjivao, te je koncem 2001. iznosio 0,48, a do konca 2002. iznosio je 0,36. Navedeno ukazuje na pogoršanje financijske situacije Društva i negativne trendove u razdoblju od 1997. do 2002.

Prihodi i rashodi ostvareni su u najvećem iznosu za 1994. i to prihodi u iznosu 12.204.320,11 kn te rashodi u iznosu 11.593.432,16 kn. U najmanjem iznosu ostvareni su prihodi za 2001. i to u iznosu 4.739.496,97 kn. Rashodi su u najmanjem iznosu iskazani za 2002. i to 6.029.391,34 kn.

Ostvareni prihodi za 2002. u iznosu 5.064.992,88 kn manji su od prihoda ostvarenih za 1993. za 2.207.937,75 kn, odnosno 30,36%. Od ukupno ostvarenih prihoda za 2002. poslovni prihodi iznose 5.053.757,97 kn, od čega se na prihode od prodaje proizvoda i usluga odnosi 4.834.937,71 kn ili 95,67%. Rashodi za 2002. iskazani u iznosu 6.029.391,34 kn manji su od rashoda ostvarenih za 1993. za 169.159,81 kn odnosno 2,73%. U bilanci na dan 31. prosinca 2002. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 10.448.032,26 kn i manja je za 2.638.708,27 kn ili 20,16% u odnosu na 1993.

Većinski vlasnik Društva u 1995. postalo je društvo Papirplast. U razdoblju od 1995. do 2002. stanje obveza Društva prema društvu Papirplast povećano je od 11.354,56 kn (na dan 31. prosinca 1995.) na 1.252.573,54 kn (na dan 31. prosinca 2002.). Koncem revidiranog razdoblja društvo Papirplast bilo je najznačajniji dobavljač. U istom razdoblju stanje potraživanja od društva Papirplast smanjeno je od 310.983,56 kn (na dan 31. prosinca 1996.) na 125.621,65 kn (na dan 31. prosinca 2002.). Potraživanja se odnose na usluge uveza, tiskanja i zakupa građevinskog zemljišta.

Žiro račun Društva bio je povremeno blokiran od 1996., a u neprekidnoj blokadi je od 16. svibnja 2001. U vrijeme obavljanja revizije (listopad 2003.) žiro račun Društva je blokiran za 340.825,53 kn. Od navedenog iznosa najveći dio (247.664,17 kn) odnosi se na obveze vezane uz zakup u Štriginoj ulici, a koje se odnose na zakupninu, vodokomunalnu i komunalnu naknadu.

Ugovor o zakupu zaključen je između Grada Zagreba i Društva. Predmet zakupa je neizgrađeno građevinsko zemljište označeno kao dio k.č.br.1985/2 k.o. Peščenica površine 1 500 m².

Zakupoprimalatelj se obvezao 900 m² zemljišta koristiti kao parkirališni prostor, a ostatak se odnosi na barake površine 600 m². Zakupnina za razdoblje od 1. siječnja 1996. do 31. prosinca 1999. utvrđena je u iznosu 155.370,00 kn, a plaćanje je ugovoreno u dva obroka. Zakupnina za 2002. i 2001. utvrđena je u iznosu 41.400,00 kn godišnje. Ugovoreno je da će se zakupnina za 2001. platiti u tri jednaka obroka, a za 2002. u dva obroka. Zakupnina se uplaćuje u korist proračuna Grada Zagreba. Zakupljeno zemljište zakupoprimalatelj ne može dati u podzakup niti na njemu ništa graditi bez odobrenja nadležnog tijela za građenje.

Iako nije zaključilo ugovor o zakupu u pisanom obliku, Društvo je dio prostora u Štriginoj ulici dalo u zakup društvu Papirplast, te ugovorenu zakupninu s Gradom Zagrebom potražuje od društva Papirplast.

Broj zaposlenika smanjen je sa 105 koncem 1991. na 36 zaposlenika koncem 2002. Smanjenje je provedeno sporazumnim raskidima radnog odnosa i odlaskom zaposlenika u mirovinu.

6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Zagrebkart, Zagreb.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih posebnih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe društvenog poduzeća Zagrebkart, Zagreb, nije obavljen u potpunosti u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Revizijom je utvrđeno:

- Uz elaborat nedostaje pregled pojedinačnih stavaka nekih pozicija aktive i pasive. Nije dokumentirano zbog čega potraživanja za preplaćeni porez nisu procijenjena. Kod procjene potraživanja i obveza trebalo je voditi računa o naplativosti, zastarjelosti kao i ročnosti potraživanja i obveza. Zalihe su procijenjene po knjigovodstvenj vrijednosti. Nedostaje pregled zaliha iz kojeg bi bilo vidljivo što je zalihama obuhvaćeno. Nadalje, nedostaje pregled pojedinačne vrijednosti sitnog inventara.

Kod procjene zaliha trebalo je voditi računa o promjenama koje su nastale u odnosu na iskazana stanja, zastarjelosti zaliha, realnosti cijena po kojima su zalihe obračunane. Uz elaborat nisu priloženi podaci o broju dionica i o tržišnoj vrijednosti dionica u vrijeme pretvorbe. S obzirom da elaborat o procijenjenoj vrijednosti Poduzeća ne sadrži pregled potraživanja i obveza, sitnog inventara i drugih zaliha, iz kojeg bi bilo vidljivo o kojoj vrsti i količini se radi, elaborat nije sastavljen u skladu s odredbama Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i odredbom članka 2. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

6.2. Ocjena postupaka privatizacije

Postupci privatizacije nisu obavljani u potpunosti u skladu sa zakonskim odredbama. Revizijom je utvrđeno:

- Društvo Papirplast koje je imalo 14 931 dionica Društva odnosno 40,74% temeljnog kapitala, kupilo je u lipnju 1999. od jedne fizičke osobe 1 652 dionice Društva nominalne vrijednosti 82.600,- DEM. Nakon kupnje navedenih dionica, društvo nije objavilo ponudu za preuzimanje, što nije u skladu s odredbom članka 31. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava, kojom je propisano da dioničari koji na dan stupanja na snagu ovoga Zakona (20. studenoga 1997.) raspolažu s više od 25,00% ukupnog broja glasova u glavnoj skupštini izdavatelja i koji nakon stupanja na snagu ovoga Zakona steknu samo i jednu dionicu s pravom glasa u glavnoj skupštini izdavatelja, obvezni su objaviti ponudu za preuzimanje.

Razvojnim programom za razdoblje od 1992. do 1997. planirano je povećanje fizičkog opsega proizvodnje, poboljšanje kvalitete, širenje proizvodnog programa, te poboljšanje uspješnosti poslovanja. Poboljšanje poslovanja Poduzeća planirano je modernizacijom opreme i obrazovanjem kadrova. Planirano je povećanje prihoda s 231.100.000.- HRD u 1992. na 249.470.000.- HRD u 1997., a rashoda sa 188.200.000.- HRD u 1992. na 202.735.000.- HRD u 1997., te ostvarenje dobiti u iznosu 35.040.000.- HRD u 1992. i 38.201.000.- HRD u 1997.

Ciljevi planirani razvojnim programom nisu ostvareni. U razdoblju od 1993. do 1995. Društvo je ostvarivalo dobit, a od 1996. do 2002. poslovalo je s gubitkom. Gubitak je povećan s 518.613,42 kn u 1996. na 1.372.070,47 kn u 2001., dok je gubitak za 2002. iskazan u iznosu 964.398,46 kn. Ostvareni prihodi za 2002. u iznosu 5.064.992,88 kn manji su za 2.207.937,75 kn ili 30,36% u odnosu na prihode ostvarene za 1993. Rashodi za 2002. iskazani su u iznosu 6.029.391,34 kn i manji su od rashoda ostvarenih za 1993. za 169.159,81 kn odnosno 2,73%.

U bilanci na dan 31. prosinca 2002. iskazana je ukupna aktiva i pasiva u vrijednosti 10.448.032,26 kn, što je za 20,16% manje u odnosu na 1993.

Žiro račun Društva bio je povremeno blokiran od 1996., a u neprekidnoj blokadi je od 16. svibnja 2001. U vrijeme obavljanja revizije (listopad 2003.) žiro račun Društva je blokiran i nepodmirene obveze iznose 340.825,53 kn.

Broj zaposlenika smanjen je sa 105 koncem 1991. na 36 zaposlenika koncem 2002. Prema obrazloženju, smanjenje je provedeno sporazumnim raskidima radnog odnosa i odlaskom zaposlenika u mirovinu.

S obzirom da nisu ostvareni ciljevi planirani razvojnim programom, da je smanjen broj zaposlenika, da su smanjeni prihodi i rashodi Društva te da je žiro račun neprekidno u blokadi od svibnja 2001., ciljevi privatizacije propisani odredbom članka 1. Zakona o privatizaciji nisu ostvareni.

7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

U svom očitovanju od 1. prosinca 2003. zakonski predstavnik pravne osobe navodi da nepravilnosti u Izvješću o obavljenoj reviziji pretvorbe i privatizacije nisu značajnije utjecale na tijek pretvorbe. Tim ljudi koji je sudjelovao u pretvorbi poduzeća, trebao je obrazložiti zašto nedostaju pojedini elementi uz elaborat o pretvorbi. Vezano uz kupnju dionica, društvo Papirplast d.o.o. iz Zagreba na oglasnoj ploči Društva objavljivalo je ponudu za kupnju dionica, te upućivalo pisma namjere za kupnju dionica Društva u portfelju Fonda i privatizacijskih investicijskih fondova.

Društvo je u razdoblju od 1993. do 2002. lošije poslovalo zbog raznih okolnosti kao gubitka tržišta i orijentacije prehrambene industrije na drugi oblik pakiranja proizvoda, pogrešnih investicija u razdoblju od 1993. do 1996., neriješenih imovinskih odnosa u Maksimirskoj i Štriginoj. Zbog nedostatka sredstava nije bilo novih investicija koje bi održale rast proizvodnje i nisku cijenu proizvoda, a najveći kupci tijekom 1995. i 1996. mijenjaju vlasničku strukturu te se povezuju s većim dobavljačima. Nelikvidnost u državi, otežano plaćanje, te utjerivanje naplate putem sudova, razlozi su zbog kojih je Društvo došlo u blokadu i nemogućnost izmirenja obveza.

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 49/03 - pročišćeni tekst) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku osam dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Zagreb, Tkalčićeva 19.

Ovlašteni državni revizori:

Davor Kozina, dipl. oec.

Gordana Parać, dipl. iur.

Izvješće uručeno dana:

Primitak potvrđuje:

(žig i potpis)

ZAGREBKART, ZAGREB

1. Radnički savjet:

Josip Leskovec, predsjednik

- nema podataka o članovima

2. Upravni odbor:

Vesna Ljuban, predsjednik od 19. prosinca 1992. do 14. prosinca 1995.

Drago Spajić, od 19. prosinca 1992. do 14. prosinca 1995.

Ante Iličić, od 19. prosinca 1992. do 14. prosinca 1995.

Srđan Kliska, od 19. prosinca 1992. do 14. prosinca 1995.

Milica Ivančić, od 19. prosinca 1992. do 14. prosinca 1995.

3. Nadzorni odbor:

Ivan Juretić, predsjednik od 25. veljače 1993. do 24. travnja 1995.

Tomislav Tuškan, od 25. veljače 1993. do 16. studenoga 1994.

Mile Rukavina, od 25. veljače 1993. do 16. studenoga 1994.

Božena Mesec, od 16. studenoga 1994. do 24. travnja 1995.

Krešimir Orehovac, od 16. studenoga 1994. do 24. travnja 1995.

Branko Husta, predsjednik od 15. prosinca 1995.

Darko Koritnik, zamjenik predsjednika od 15. prosinca 1995. do 11. svibnja 2000.

Veljko Nenadić, od 15. prosinca 1995. do 11. svibnja 2000.

Denis Alajbeg, zamjenik predsjednika od 12. svibnja 2000. do 23. rujna 2002.

Jadranka Ivčić, od 12. svibnja 2000.

Miće Jurjević, od 23. rujna 2002.

4. Direktor ili uprava:

Branko Husta, od 1972. do 30. ožujka 1990.

Stjepan Ferenčina, od 1. travnja 1990. do 12. siječnja 1995.

Boris Mišćin, v.d. direktora od 13. siječnja do 18. prosinca 1995.

Ivan Vuljević, od 19. prosinca 1995. do 18. rujna 2000.

Željko Kontić, od 19. rujna 2000.

ZAGREBKART, ZAGREB
- povezana društva i osobe

1. Papirplast d.o.o. za grafičku djelatnost, proizvodnju ambalaže, marketing, zastupanje, trgovinu na veliko i malo, uvoz-izvoz, Zagreb

Osnivač: Branko Husta iz Zagreba

Direktor: Robert Husta